



SAPIENZA  
UNIVERSITÀ DI ROMA



MASTIER  
gestione integrata valorizzazione  
patrimoni immobiliari urbani

## CONVEGNO

# SMART ENERGY MANAGEMENT 4 SMART PA

## Politiche, strumenti, esperienze di gestione, efficienza e innovazione energetica per i patrimoni immobiliari e urbani pubblici

**22 giugno 2022**  
ore 9.30 - 17.00

**Auditorium Museo dell'Ara Pacis Via di Ripetta 190 Roma**



### PARTNER TECNICI



### PARTNER ORGANIZZAZIONE



### PARTNER COMUNICAZIONE



### PARTNER ESPOSITIVI



Partecipazione gratuita previa registrazione alla Segreteria del Convegno: [info@scuolanationaleservizi.it](mailto:info@scuolanationaleservizi.it)  
Obbligo mascherina FFP2 per tutti i partecipanti

**Più di 9 miliardi di euro/anno:** questo l'ammontare della **spesa sostenuta dalle PA per i consumi energetici dei propri patrimoni immobiliari e urbani** distribuiti su tutto il territorio nazionale (stima CONSIP su dati MiSE 2019). **Patrimoni**, questi, **oltremodo e irrazionalmente "energivori"**, considerando che ancora fino ad alcuni anni fa registravano mediamente un indice di consumo pari ad oltre 200 Kwh/m<sup>2</sup>/anno, ben superiore alla media dei patrimoni pubblici di altri paesi europei (stima "BRITA in PuBs") e che questo gap è ben lungi oggi dall'essere colmato nonostante i programmi di interventi correttivi promossi nell'ultimo decennio.

Questi dati sono emblematici di una **situazione ormai non più sostenibile** in presenza di un **contesto ambientale, economico e geopolitico europeo e mondiale** che oggi è reso ancor più critico a seguito del conflitto russo/ucraino e che **impone politiche e interventi di drastico, cogente e indifferibile efficientamento e risparmio energetico**.

**Le PA sono pertanto chiamate ad adottare di necessità un nuovo approccio "smart Energy Management oriented"** per la gestione dei propri patrimoni immobiliari e urbani e ciò, a maggior ragione, in funzione del **perseguimento degli obiettivi europei del Green Deal** previsti al 2030 e al 2050, così come dell'**utilizzo delle ingenti risorse nazionali del PNRR destinate all'efficienza e alla riqualificazione energetica del vasto parco edilizio di proprietà pubblica**, stimato in oltre un milione di fabbricati (stima MEF Dipartimento del Tesoro, "Rapporto sui beni immobili delle Amministrazioni Pubbliche", 2021).

In questo quadro e come contributo per la definizione di **quanto più adeguate strategie di riduzione/razionalizzazione dei consumi e della spesa pubblica settoriale nazionale**, il **Convegno** intende fornire un'**importante occasione di analisi e di confronto operativo sul tema della gestione e della riqualificazione energetica dei patrimoni delle PA**, esplorando gli **aspetti tanto di complessità/criticità quanto di innovazione del mercato dei servizi di Energy Management**, mettendo a confronto i **pareri di qualificati stakeholder pubblici e privati** su temi di stretta attualità e prospettiva e presentando una serie di **significative esperienze e best practices** avviate/sviluppate direttamente sul campo, tra cui in particolare il **"Servizio Integrato Energia" per le PA** promosso attraverso la **Convenzione Consip "SIE 4"**.

### 9.30

#### ▪ **Welcome coffee & registrazione**

*Foyer del complesso monumentale dell'Ara Pacis*

### 10.00

#### ▪ **Smart Energy Management 4 Smart PA - il contesto: tra Green Deal, PNRR e crisi geopolitica**

**Roberto Cingolani\***

*Ministro della Transizione Ecologica*

**Nicola Zingaretti\***

*Presidente della Regione Lazio*

**Roberto Gualtieri\***

*Sindaco di Roma Capitale*

*\* invitato*

**Livio de Santoli**

*Prettore per la Sostenibilità Sapienza Università di Roma, Presidente Coordinamento FREE - Fonti Rinnovabili ed Efficienza Energetica*

**Belinda Gottardi**

*Membro Consiglio Europeo del Patto dei Sindaci per il Clima e l'Energia dell'UE, Sindaca di Castel Maggiore*

**Mauro Mallone**

*Direttore Generale Incentivi Energia Ministero della Transizione Ecologica*

**Franco Tumino**

*Presidente Fondazione Scuola Nazionale Servizi*

### 11.00

#### ▪ **La filiera dei servizi di Energy Management per le PA: struttura, mercato, imprese, appalti**

**Massimiliano Brugnoletti**

*Founding Partner Studio legale Brugnoletti & Associati*

**Angelo Carlini**

*Presidente Assisat - Associazione Costruttori Impianti, Servizi di Efficienza Energetica, ESCo e Facility Management*

**Silvano Curcio**

*Docente Sapienza Università di Roma, Direttore scientifico FMI - Facility Management Italia*

**Marco Marcatili**

*Responsabile Sviluppo & Sostenibilità Nomisma*

### 12.00

#### ▪ **Esperienze di Smart Energy Management delle PA: dagli edifici, all'illuminazione pubblica, alle città**

**Paolo Berno**

*Direttore Dipartimento Edilizia Scolastica Città Metropolitana di Roma Capitale*

**Silvano Bocci**

*Technical & Proposal Director Engie Servizi spa*

**Nanni Campus**

*Sindaco di Sassari*

**Nicoletta Gozo**

*Coordinatrice Progetti Lumière&PELL - SmartItaly Goal ENEA*

**Danilo Migliorini**

*Direttore Area Sardegna PA & B to T Engie Servizi spa*

**Antonio Zonta**

*Già Dirigente Settore Edilizia e Patrimonio Provincia di Treviso*

### 13.00

#### ▪ **Light lunch**

*Terrazza del complesso monumentale dell'Ara Pacis*

## 14.15

### ▪ **Strumenti di Smart Energy Management per le PA: competenze manageriali, regole tecniche, procurement innovativo**

**Paola Conio**

Senior Partner Studio legale Leone & Associati

**Guglielmo de Gennaro**

Public procurement and innovation purchases Manager AgID - Agenzia per l'Italia Digitale

**Dario Di Santo**

Direttore FIRE - Federazione Italiana per l'uso Razionale dell'Energia

**Antonio Panvini**

Direttore Generale CTI - Comitato Termotecnico Italiano Energia e Ambiente

**Ettore Piantoni**

Coordinatore Commissione Uso razionale e gestione dell'energia CTI - Comitato Termotecnico Italiano Energia e Ambiente

**Giuseppe Piras**

Docente Sapienza Università di Roma, Direttore Master Gestione integrata e valorizzazione dei patrimoni immobiliari e urbani

## 15.30

### ▪ **Smart Energy Management 4 Smart PA - gli scenari: tra problemi aperti e prospettive di innovazione**

Coordina Tavola rotonda:

**Franco Tumino**

Presidente Fondazione Scuola Nazionale Servizi

Intervengono:

**Luca Cedola**

Docente Sapienza Università di Roma

**Claudio Contessa**

Presidente VII Sezione Consiglio di Stato

**Andrea Gaffi**

Coordinatore Desk Pubblica Amministrazione Gruppo Intesa Sanpaolo

**Adriano Leli**

Coordinatore Tavolo Soggetti Aggregatori Regionali, Direttore Intercent-ER

**Roberta Pezzetti**

Docente Università dell'Insubria, Direttrice Centro ricerca interdipartimentale Smarter

## 17

### ▪ **Cocktail**

Terrazza del complesso monumentale dell'Ara Pacis



La **Fondazione Scuola Nazionale Servizi** ([www.scuolanazionale.servizi.it](http://www.scuolanazionale.servizi.it)) è stata costituita nel 2011 per supportare le amministrazioni pubbliche e private e le imprese operanti nel mercato dei servizi Facility Management attraverso attività di ricerca applicata e innovazione, assistenza e consulenza, didattica e formazione, progettazione europea e internazionalizzazione, pubblicazioni e banche dati. La mission della Fondazione è promuovere la conoscenza e creare valore per gli stakeholder dei servizi di Facility Management, valorizzando la cultura dell'impresa e del lavoro. In questa direzione, si caratterizza come Centro tecnico di supporto nei processi di trasformazione e innovazione nei servizi di Facility Management e come polo di riferimento per lo scambio e lo sviluppo delle conoscenze e del know how nell'ambito del mercato. L'attività di ricerca applicata viene sviluppata favorendo il dialogo tra committenti, imprese, utenti e operatori dei servizi e università per fare sì che le innovazioni diventino modelli gestionali e tecnici diffusi. Le attività di assistenza sul campo vengono svolte direttamente presso i cantieri dei servizi attraverso consulenti di provata esperienza aziendale al fine di ottimizzare le prestazioni qualitative e quantitative dei servizi erogati. La Fondazione realizza inoltre banche dati di settore per la consultazione e il trasferimento rapido delle conoscenze e cura pubblicazioni di carattere tecnico-scientifico finalizzate all'approfondimento degli aspetti chiave del mercato, all'aggiornamento professionale e allo sviluppo delle competenze manageriali. I focus di queste attività si incentrano in particolare sulla legislazione degli appalti pubblici, sulla contrattualistica dei servizi, sulla struttura e sull'organizzazione delle imprese e sulla manualistica specialistica a supporto degli operatori dei diversi servizi. Tra gli studi e le pubblicazioni si segnalano "Il Sistema 7 Passi", un modello di percorso virtuoso per gli acquisti di servizi della Pubblica Amministrazione, e "La Pagella dei Servizi", un modello utilizzabile come strumento di misura per i servizi di Facility Management. La Fondazione Scuola Nazionale Servizi è dotata di un Comitato tecnico-scientifico e di un Comitato di garanzia etico-sociale.



Il **Master "Gestione Integrata e Valorizzazione dei Patrimoni Immobiliari e Urbani - Asset, Property, Facility & Energy Management"** ([www.facebook.com/mgvsapienza](http://www.facebook.com/mgvsapienza)) è uno dei Corsi post laurea tra i più consolidati e affermati della **Sapienza Università di Roma**. Fin dalla sua istituzione nel 2002, il Master (che dal 2020 si tiene in modalità a distanza) ha inteso e intende rispondere alla sempre più crescente domanda di formazione, aggiornamento e specializzazione di nuove figure professionali dedicate al management dei servizi di gestione, efficienza energetica e valorizzazione per i patrimoni immobiliari e urbani (Asset, Property, Facility & Energy Management). La domanda del mercato proviene da enti pubblici e privati proprietari o gestori di patrimoni, da imprese e società operanti nel campo dei servizi di manutenzione, gestione, efficienza energetica e valorizzazione di beni immobiliari e urbani e da soggetti e strutture operanti in ambito tecnico-professionale. Tra i Partner del Master figurano tra i più qualificati operatori pubblici e privati del settore. L'attività formativa è impostata secondo un approccio specialistico multidisciplinare e contempla il coinvolgimento di un qualificato team di docenti universitari e di esperti operanti nel mondo della committenza e delle imprese pubbliche e private di servizi. In questo quadro, il Master offre fondamentali opportunità per acquisire in forma sistematica know how tecnico e manageriale specialistico interdisciplinare che non è agevole costruire in altre sedi e con altre modalità ("problem setting" & "problem solving") e per interfacciarsi ed interagire con qualificati operatori del mercato (partner del Master) presso i quali accreditarsi anche al fine di possibili prospettive occupazionali ("placement aziendale"). Fino ad oggi sono più di 300 i "super-esperti" settoriali specializzati presso il Master ed immessi nel mercato dei servizi integrati di Asset, Property, Facility & Energy Management. La didattica viene svolta a distanza su piattaforma web il venerdì pomeriggio ed il sabato mattina, evitando lo spostamento dei partecipanti dalle sedi di residenza e/o di attività e rendendo così compatibile la frequenza del Master con eventuali impegni lavorativi e/o restrizioni Covid.